

Nycomed



Grupa Nycomed jest obecna w ponad 50 krajach świata, gdzie zatrudnia blisko 12 tys. pracowników. Obroty netto za 2009 rok wyniosły 3,2 miliarda EUR. Posiada 19 zakładów produkujących leki w 13 krajach oraz zajmuje 28. miejsce wśród największych firm farmaceutycznych na świecie i 16. na światowym rynku leków bez recepty (OTC).

Początki firmy Nycomed w Polsce

Historia wytwórni farmaceutycznej w Łyszkowicach w województwie łódzkim sięga połowy lat dziewięćdziesiątych ubiegłego wieku. Jesienią 1995 r. przedstawiciele niemieckiej firmy Byk Gulden Lomberg GmbH złożyli pierwszą wizytę w ówczesnych Łowickich Zakładach Farmaceutycznych „Polfa” w Łyszkowicach. Ówczesna „Polfa” mieściła się głównie w dziewiętnastowiecznych obiektach produkcyjnych byłej cukrowni,

które w latach osiemdziesiątych zostały częściowo zmodernizowane i doposażone w ramach ministerialnego programu inwestycyjnego „Produkcja Soli Wapniowych”.

Nowa wytwórnia w Łyszkowicach

W sierpniu 1996 r. Byk Gulden Lomberg został wybrany na partnera strategicznego „Polfy” w Łyszkowicach w ramach prywatyzacji firmy.



na świecie

W tym samym czasie zapadła też decyzja o budowie nowego zakładu – tuż obok starej wytwórni. Faza projektowania nowoczesnej wytwórni przypada na lata 1997 - 1999. Końcowy projekt został opracowany przez niemiecką firmę „Carpus & Partner” przy współpracy z firmą projektacką „Biprowtók” z Łodzi. W grudniu 1998 r. firma Byk Gulden Lomborg podpisała umowę ze Skarbem Państwa na mocy której firma Byk zawiązała z „Polfą” nowy podmiot joint-venture o nazwie „Byk Mazovia Sp. z o. o.”. Jednym ze zobowiązań kontraktu założycielskiego była budowa nowego zakładu. W ten sposób dotychczasowe ustalenia między obu firmami wraz z Skarbem Państwa mogły, w oparciu o opracowany projekt, wejść w fazę intensywnej realizacji.

Po zakończeniu fazy przygotowawczej oraz po uzyskaniu stosownych zezwoleń, budowa nowego zakładu „ZF Byk Pharma” rozpoczęła się

w kwietniu 1999 r. Była to typowa inwestycja „greenfield”. Głównym wykonawcą została firma „DYWIDAG” z Niemiec. Równolegle rozpoczął się długi i skomplikowany proces przygotowania i transportu urządzeń z innych europejskich zakładów firmy Byk do Łyszkowic. Znaczna część urządzeń dla nowego zakładu, szczególnie do produkcji form płynnych, została zamówiona i wykonana od nowa.

Główne prace konstrukcyjne zakończyły się latem 2000 r. Był to moment rozpoczęcia wprowadzania maszyn i urządzeń do pomieszczeń produkcyjnych. Proces ten zakończył się dopiero wiosną 2001 r. kiedy to zostały ostatnie urządzenia przetransferowane ze starej „Polfy”. W październiku 2000 r. podpisano protokół przekazania nowo wybudowanej wytwórni, natomiast w dniu 28 maja 2001 r. dokonano uroczystego oficjalnego otwarcia przy udziale przedstawicieli instytucji





centralnych, władz wojewódzkich i gminnych oraz zarządu firmy Byk. Kilka miesięcy wcześniej zakład przeszedł z sukcesem pierwszą inspekcję farmaceutyczną i został zatwierdzony w dniu 23 kwietnia 2001 r. jako miejsce wytwarzania leków na rynek polski. W ten sposób została rozpoczęta w Polsce działalność wytwórcza firmy „Byk Pharma Sp. z o. o.”. W związku ze zmianą nazwy koncernu polska firma-córka zmieniła nazwę na „ZF ALTANA Pharma Sp. z o. o.” w 2002 r. Należy wspomnieć, że także w 2002 r. zakończono ważną rozbudowę zakładu w ramach której oddano do użytku laboratoria kontroli jakości oraz rozwoju produktu. Nakłady inwestycyjne wyniosły łącznie około 150 mln złotych.

Produkcja na rynek polski i na rynki zagraniczne

Początkowo portfolio produktów wytwarzanych przez zakład było dość skromne i ograniczone głównie do produktów byłej „Polfy”/”Byk Mazovii”, chociaż od samego początku istnienia wytwarzano w Łyszkowicach kilka najbardziej znanych na rynku polskim leków firmy Byk Gulden. Działalność eksportowa w tym czasie sprowadzała się do produkcji płukanek na rynek włoski oraz suplementów diety na rynek hiszpański. Z czasem asortyment produkowanych leków ulegał stopniowemu rozszerzeniu. Najważniejszym osiągnięciem było szybkie uruchomienie produkcji dwóch leków OTC, z których jeden był szczególnie popularny w Niemczech. Doceniając to osiągnięcie władze koncernu ALTANA Pharma postanowiły uczynić zakład w Łyszkowicach centrum wytwarzania tego produktu nie tylko na rynek niemiecki ale także na inne rynki europejskie a także do krajów arabskich. W tym celu w czercu 2002 r. zakład zgłoszono do certyfikacji przez niemiecki urząd nadzoru farmaceutycznego z Tybingi. Pięciodniowy audyt przeprowadzony w styczniu 2003 r. przez dwóch inspektorów z Niemiec przy współudziale inspektora do spraw wytwarzania z ramienia Głównego Inspektora Farmaceutycznego zakończył się pełnym sukcesem. W kilka tygodni po zakończeniu inspekcji zakład w Łyszkowicach został zatwierdzony jako miejsce wytwarzania na rynek niemiecki.

Dalszy rozwój

Lata 2002–2003 to okres kształtowania strategii działania i dalszego rozwoju zakładu. Jako nadrzędny cel postawiono sobie pełne wypełnienie posiadanych przez zakład zdolności produkcyjnych. Realizacja tego celu następowała poprzez intensyfikowanie istniejących i uruchamianie nowych produkcji na rynek polski i dla koncernu ALTANA ale głównie poprzez zdobywanie i realizację zleceń na kontraktową produkcję leków. Intensywne poszukiwania partnerów oraz długotrwałe negocjacje doprowadziły w latach 2003–2007 do ustanowienia szeregu interesujących związków biznesowych z firmami Solvay, Rosell Institute, Merck, Schwarz Pharma (obecnie UCB) i A. Tiefenbacher. W rezultacie, na koniec 2008 r., produkcja kontraktowa stanowiła ponad połowę całego wolumenu produkcyjnego zakładu.

Nowy właściciel

W wyniku zakupu w 2007 r. ALTANA Pharma AG przez firmę Nycomed, zakład w Łyszkowicach znalazł się w piątce centrów kompetencyjnych wśród 19 zakładów firmy Nycomed na świecie jako ośrodek specjalizujący się w produkcji leków OTC. Głównymi kryteriami wyboru był obecny główny profil produkcyjny, doświadczenia i wiedza pracowników oraz bardzo dobre warunki wytwarzania.

Od początku 2009 r. realizowany jest niezwykle ważny projekt transferów produkcji do Łyszkowic z innych miejsc wytwarzania Nycomedu w Finlandii i Danii. W wyniku tych transferów wolumen produkcyjny zakładu wzrośnie w latach 2010–2011 o ok. 30 %. Produkty te trafią głównie na rynki CIS oraz skandynawskie.

Jakość i efektywność

Żeby sprostać wyzwaniom związanym z dynamicznym wzrostem wolumenu produkcyjnego oraz rozszerzeniem asortymentu, zakład rozpoczął w 2008 r. wprowadzanie zasad „world class manufacturing”. Stałe udoskonalanie procesów produkcyjnych przy zagwarantowaniu wysokiej jakości wytwarzanych wyrobów umocniło pozycję zakładu w Łyszkowicach wśród innych miejsc wytwarzania firmy Nycomed oraz utrwaliło pozycję jako wytwórcy kontraktowego.

Technologie

Zakład posiada dwa wydziały produkcyjne (formy płynne oraz formy stałe, niesterylne), magazyn wysokiego składowania, laboratoria jakości i rozwoju produktu oraz centralę energetyczną.

Produkty płynne rozlewane są do butelek szklanych i plastikowych o pojemnościach od 25 do 1000 ml i pakowane są przy pomocy 4 linii produkcyjnych. Tabletki (w tym tabletki powlekane) wytwarzane na wydziale form stałych pakowane są w blistry przy pomocy 3 linii blistrująco-pakujących lub w pojemniki plastikowe i szklane na 2 liniach napełniająco-pakujących; leki w postaci proszków napełniane są w saszetki.

